Cómo se constituye un Núcleo de Desarrollo Endógeno

Guía para autoridades y organismos públicos

AMB
llet
2

MISIÓN ¡Vuelvan Caras!

minep
MINISTERIO PARA LA ECONOMÍA POPULAR

Escaneado con CamScanner

Año: 3503
Inv. 03387

MARN
Centro de Documentación y Divulgación Educativa
RECIBIDO
FECHA: 19/10/05
Nº de Inventario: 03387

Cómo se Constituye un Núcleo de Desarrollo Endógeno

Guía para autoridades y organismos públicos

REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
Dirección General de Educación Ambiental para la Participación Comunitaria
Centro de Documentación y Divulgación Ambiental
Ministerio del Ambiente y de los Recursos Naturales

Escaneado con CamScanner

Índice

Presentación 5

El desarrollo endógeno en Venezuela 7

El desarrollo endógeno 7

El desarrollo endógeno bolivariano 7

Principios del modelo de desarrollo endógeno bolivariano 8

Misión Vuelvan Caras: vanguardia del desarrollo endógeno bolivariano 13

Los lanceros y lanceras 13

Articulación territorial para el desarrollo endógeno 14

La nueva estructura territorial como objetivo estratégico revolucionario 14

Ejes de desarrollo 15

Polos de desarrollo 17

Núcleos de desarrollo endógeno 18

Secuencia estratégica para la activación de un NUDE 24

Escaneado con CamScanner

Presentación

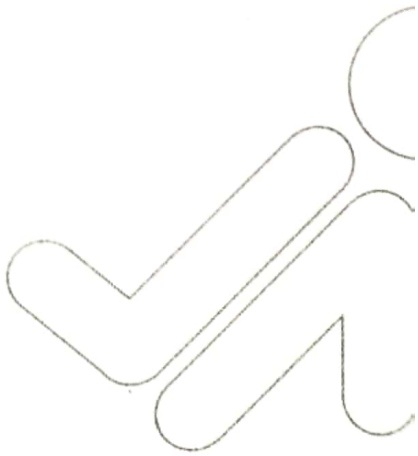
El Ministerio para la Economía Popular (MINEP), creado por el gobierno bolivariano el 16 de septiembre de 2004, es el organismo encargado de guiar el proceso de implementación del nuevo modelo de desarrollo, en coordinación con otras instancias del gobierno nacional, regional y local. Su objetivo transversal es la consolidación de la Misión Vuelvan Caras, así como la rectoría de las políticas vinculadas con la transición hacia el nuevo modelo de desarrollo endógeno.

Este proceso está a su vez contenido en el Nuevo Mapa Estratégico Nacional, presentado por el Presidente Hugo Chávez a finales de 2004, para orientar la acción del gobierno revolucionario en la actual etapa de transición hacia la construcción de un nuevo sistema socioeconómico. El nuevo mapa recoge entre sus objetivos estratégicos la aceleración del nuevo modelo productivo, como parte del esfuerzo para la creación del nuevo sistema económico (objetivo 7) y la consolidación de la nueva estructura territorial (objetivo 8).

La Guía para autoridades y organismos públicos ha sido realizada con el objetivo de unificar criterios y facilitar la comprensión del proceso de implementación del nuevo modelo, especialmente en lo relativo a la constitución de los Núcleos de Desarrollo Endógeno (NUDE). Se trata del primero de una serie de instrumentos orientados a reforzar la planificación estratégica de la nueva fase de revolución productiva y a estandarizar las metodologías para la constitución de un NUDE, siempre respetando las particularidades de cada uno de los proyectos que se implementen.

Su estudio deberá facilitar el trabajo coordinado de los actores involucrados en la construcción del nuevo modelo económico, en particular de las autoridades que comparten responsabilidades en el proceso de impulso y consolidación del modelo de desarrollo endógeno. A su vez, debe facilitar la coordinación entre organismos públicos y organizaciones populares para llevar a cabo acciones coherentes con el modelo propuesto por el gobierno nacional.

Bien sabemos que el foco de dinámica socieconómica que hemos denominado NUDE, privilegia la organización cooperativa del trabajo, pero el cooperativismo debe ser mucho más que una mera forma organizativa del trabajo productivo, para convertirse en un proyecto de vida, donde la persona debe abandonar conductas, actitudes y expectativas aprendidas en el seno de una sociedad que recompensa la competitividad y el protagonismo individual.



Escaneado con CamScanner

Esto, antes que ser un discurso predicado desde el Estado, tiene que ser una nueva manera de concebir el Estado mismo. Es decir, que si quienes tienen el responsable papel de ductores de todo este proceso persistieran en cultivar las formas tradicionales de ejercer el oficio político, tales como el "mesianismo individualista", la construcción y defensa de ámbitos de poder excluyentes o el cultivo estéril de la autoalabanza, sería virtualmente imposible avanzar en la vía que nos hemos trazado. Esencialmente porque no se pueden transmitir conocimientos, actitudes y visiones que nosotros mismos no estamos en capacidad de poner en práctica.

En la primera sección se recoge brevemente el contexto constitucional del nuevo modelo, la Misión Vuelvan Caras como su expresión de avanzada y los principales conceptos asociados al modelo endógeno de desarrollo. Se trata de elementos consustanciales a la dinámica trazada por el gobierno revolucionario para avanzar en la transformación económica y social del país, que deben estar presentes en todas las políticas y planes que se adelanten en el área.

En la segunda sección se presenta la secuencia estratégica modelo para la activación de un NUDE, en la que confluyen los esfuerzos del organismo rector, las autoridades locales y la comunidad organizada. En ella se enumeran los pasos necesarios para ir de la exploración de un posible núcleo de desarrollo, hasta su activación, pasando por las diferentes etapas de evaluación, diagnóstico participativo, diseño y formulación del proyecto, así como los procesos de formación y creación de las cooperativas. Se trata de un modelo en desarrollo, abierto a los aportes críticos necesarios para promover su progresiva calificación en la medida que la experiencia vaya decantando.

Escaneado con CamScanner

El desarrollo endógeno

El desarrollo endógeno se orienta a promover una dinámica de desarrollo que parte de las potencialidades propias de cada comunidad, y que se orienta a promover el beneficio colectivo y el desarrollo local. Para ello, propone estrategias integrales de articulación entre los diferentes actores socioeconómicos, hacia la creación de una estructura productiva eficiente y diversificada, social y ambientalmente sustentable, sujeta a las prioridades e intereses estratégicos locales y a los objetivos nacionales de desarrollo. A su vez, propone la articulación en conglomerados de mutuo interés, por medio de mancomunidades locales o regionales, para maximizar las capacidades de desarrollo local.

De ese modo, la demanda externa, en lugar de dictar las prioridades públicas, pasa a estar supeditada al beneficio que de ella se derive para el desarrollo local. Representa así un paradigma radicalmente nuevo, al colocar la prioridad en los valores, capacidades y vocaciones productivas propias de cada comunidad y su desarrollo humano, en lugar de subordinarlo a los valores económicos, los imperativos de la competitividad y el mercado externo.

El desarrollo endógeno bolivariano

Bajo este contexto, las políticas de desarrollo se orientan a satisfacer de manera prioritaria los requerimientos y necesidades para el desarrollo humano integral y duradero de las propias comunidades, a partir de sus potencialidades y la plena incorporación de todos los miembros de la comunidad a las dinámicas socioproductivas, en intercambio solidario con otras comunidades y con la nación en su conjunto. Para ello, se debe garantizar la sustentabilidad de los procesos socioeconómicos, y asegurar que los beneficios del desarrollo se colocan al servicio del bienestar colectivo, con la participación directa y la contraloría social de las organizaciones populares.

A nivel nacional, requiere de la articulación de políticas multisectoriales orientadas a fortalecer, diversificar y brindar coherencia a la capacidad productiva nacional, procurando la progresiva autonomía tecnológica y la autosustentabilidad de las cadenas productivas. A su vez, requiere de la explotación racional y sustentable de los recursos naturales, cuyos beneficios reviertan en beneficio de las comunidades de donde son extraídos y de la nación en su conjunto. En este contexto, las políticas territoriales cobran especial importancia, por cuanto se orientan a un reordenamiento territorial que permita maximizar las relaciones de mutuo intercambio y el desarrollo sustentable e igualitario tanto local como nacional.

Escaneado con CamScanner

A nivel local, el desarrollo endógeno se orienta a satisfacer las necesidades y demandas colectivas, a través de la participación activa de todos los miembros de la comunidad en la vida política, social, cultural y productiva. Para ello, parte de las vocaciones productivas locales, los valores y cultura propios de las comunidades y sus tradiciones de lucha y organización para el trabajo. Requiere del compromiso de las autoridades locales con la revolución democrática, y la garantía de participación popular en los procesos de planificación y ejecución del desarrollo local. Promueve ciudadanos y ciudadanas independientes, organizados solidariamente para la vida en dignidad, en aras del crecimiento personal y colectivo, que intercambian bienes, conocimientos y experiencias con otras comunidades organizadas a través de redes productivas y comunitarias.

A nivel regional, propone a los pueblos latinoamericanos la integración política y cultural solidaria por encima de la integración económica, para avanzar hacia un eje continental de desarrollo que permita la superación de la dependencia estructural; nuestra articulación en torno a las identidades populares latinoamericanas, y la creación efectiva de un orden mundial multipolar y justo, basado en relaciones de mutuo intercambio. A su vez, propugna un modelo de cooperación internacional centrado en los intereses de los países del sur, por medio de convenios de transferencia tecnológica, cooperación solidaria y horizontal y alianzas estratégicas en torno a intereses de desarrollo comunes.

Principios del modelo de desarrollo endógeno bolivariano

Democracia participativa. La superación del modelo socioeconómico imperante se sustenta en la transformación del modelo de democracia representativa, y su sustitución definitiva por las instituciones de democracia participativa previstas en la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela. Por ello, las políticas de desarrollo endógeno deben ir acompañadas de la profundización de todas las formas de participación y protagonismo del pueblo, como medio para garantizar la plena inclusión de todos los sectores de la sociedad al desarrollo local y nacional.

Organización popular. El éxito del modelo depende de la capacidad organizativa y compromiso de los sujetos del desarrollo, y por ello es necesario promover y garantizar la participación y protagonismo de las comunidades en los procesos de diagnóstico, diseño y consolidación de las propuestas que adelanta el gobierno bolivariano. Sólo así se logrará que las medidas adoptadas respondan a los valores,

Escaneado con CamScanner

necesidades y criterios de las comunidades, como principales protagonistas del nuevo desarrollo. A su vez, las políticas deben sustentarse en la participación y contraloría social de las organizaciones locales (comités de tierra, asambleas populares, mesas técnicas de agua, otras formas de organización popular), como medio para garantizar la pertinencia y sustentabilidad de las dinámicas de desarrollo, así como para favorecer el éxito de las nuevas asociaciones productivas solidarias.

Desconcentración territorial. La estrategia de desconcentración territorial obedece a la necesidad de superar el modelo centralista, promotor de la inequidad geográfica y el subdesarrollo regional, y de ofrecer a todas las comunidades del país oportunidades equitativas de desarrollo en base a las potencialidades locales y la interrelación de comunidades y regiones. A su vez, responde a la necesidad de garantizar el pleno aprovechamiento de los recursos y potencialidades existentes en cada zona del país, así como de potenciar y diversificar las actividades productivas para la soberanía económica. Este principio se expresa a través de las políticas territoriales reseñadas más adelante.

Redistribución de la tierra. Las potencialidades agrícolas de la nación y la vocación productiva de la población campesina están limitadas por la inequidad en la distribución de la tierra. Por ello, los fines de justicia social, soberanía alimentaria y equilibrio territorial dependen del desarrollo rural integral y de la justa redistribución de la tierra. De ahí el valor estratégico otorgado a la guerra contra el latifundio y a la reforma agraria integral, como medio para garantizar el derecho a la tierra de los campesinos y demás productores agropecuarios, la transformación de tierras ociosas en unidades económicas productivas y la ordenación sustentable de las tierras con vocación agrícola para asegurar su potencial agroalimentario.

Ambiente sano y productivo. Para lograr un desarrollo equitativo y duradero es necesario garantizar el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y el respeto al medio ambiente en todas las actividades productivas, industriales y extractivas. Por ello, el desarrollo endógeno busca fortalecer la productividad asociada al equilibrio ambiental, procurando armonizar las actividades productivas con el entorno en que se desarrollan, con infraestructura y uso de tecnologías respetuosas con el ambiente y las formas de vida locales. Este principio parte de la base de que no debe haber contradicción entre la vida humana, el desarrollo sustentable y la naturaleza, y de la necesidad de garantizar el desarrollo para las generaciones venideras.

Escaneado con CamScanner

Producción nacional. La lucha contra la dependencia y por la soberanía económica pasa por la consolidación de un tejido productivo nacional diversificado y autosustentable, como vía para garantizar el autoabastecimiento progresivo y el desarrollo de las comunidades y de la nación. Por ello, el modelo pone especial énfasis en la recuperación, reforzamiento, activación y creación de actividades productivas nacionales y en la diversificación y eficiencia de las mismas. A su vez, se promueve la planificación y articulación de las cadenas productivas, con el doble objetivo de responder a las necesidades de desarrollo local y nacional y garantizar la competitividad de la producción nacional en los mercados externos. Este principio significa así mismo la adquisición prioritaria de productos nacionales en todos aquellos procesos donde ello sea posible.

Independencia y pertinencia tecnológicas. La dependencia tecnológica es uno de los factores fundamentales del retraso de nuestras naciones. De ahí el valor estratégico de la transferencia, concertación y desarrollo de tecnologías de diversos niveles. Sin embargo, no se trata de promover la simple adquisición de tecnologías, sino de conjugar los saberes tradicionales con los avances tecnológicos, bajo criterios de pertinencia. Esto significa que no se privilegia un determinado tipo de tecnología, sino que se planifica y concierta tecnología artesanal, de avanzada o de última generación, según los requerimientos de cada actividad productiva. A su vez, significa rescatar y revalorizar los saberes tradicionales del pueblo para su adaptación a las nuevas circunstancias.

Soberanía alimentaria. La seguridad alimentaria es la capacidad de una nación para abastecerse de alimentos, mientras que la soberanía alimentaria apunta a fortalecer su capacidad de autoabastecimiento. De ahí el valor estratégico de ambos elementos desde el punto de vista de la economía sustentable, la defensa y la seguridad nacionales. La soberanía alimentaria progresiva se alcanza por medio de políticas agrarias, pesqueras e industriales afirmativas, orientadas a favorecer la producción sostenida y el procesamiento industrial de los alimentos, así como canales efectivos de distribución y almacenamiento.

Cooperativismo. Las formas de asociación económica solidaria son la modalidad básica de organización para el trabajo en el logro de los objetivos del desarrollo endógeno revolucionario. El cooperativismo como modelo de organización pone en práctica principios de interés colectivo, solidaridad, participación igualitaria e inclusión; y se opone al individualismo, la acumulación de capital, la fragmentación del trabajo y

Escaneado con CamScanner

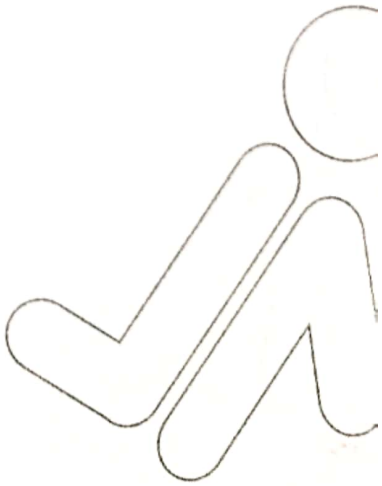
los roles y formas de dominación expresadas en las relaciones laborales jerarquizadas del capitalismo.

Trabajo no dependiente. El modelo revolucionario de desarrollo endógeno procura la autodeterminación social y económica de las comunidades, organizadas solidariamente para la cogestión y autogestión de los procesos productivos. Por medio del cooperativismo y las asociaciones de productores se busca transformar las relaciones de producción capitalistas dependientes, para conformar una red de cooperativas y productores independientes mutuamente relacionados en base a intereses comunes, a su vez articulados en sus actividades productivas con los objetivos de desarrollo local y nacional.

Cultura local. El desarrollo hacia dentro parte de los valores e identidades locales y el sentido de pertenencia de las comunidades con su tierra y su historia. Así, el modelo endógeno revaloriza y fortalece las vocaciones y particularidades locales, regionales y nacionales, tomando en cuenta los saberes y cultura populares, la historia de las comunidades y pueblos y sus raíces, las tradiciones productivas y de lucha, las tecnologías propias ancestrales, las modalidades organizativas autóctonas, etc.

Equidad de géneros. Las mujeres padecen múltiples modalidades de exclusión y dependencia, lo que las convierte en un sector especialmente vulnerable a la discriminación. Sin embargo, su participación en el desarrollo sustentable es crucial. Por ello, su plena incorporación en igualdad de condiciones a la vida política, económica y cultural de país es un presupuesto fundamental para superar la inequidad que aún hoy enfrentan y garantizar un desarrollo sustentable y equitativo para todos y todas. La equidad entre hombres y mujeres es parte de un proceso de reorganización política, cultural, económica y social, que depende de la plena inserción del enfoque de género en las políticas públicas y de la participación protagónica de las mujeres.

Comunicación libre y alternativa. La emergencia de los nuevos sujetos de desarrollo en el marco del proceso revolucionario genera nuevas modalidades y necesidades de interrelación y comunicación. De ahí la importancia de fortalecer y promover las formas y medios de comunicación alternativa de las comunidades, como elemento necesario para el éxito de las nuevas dinámicas de desarrollo. Por ello, las experiencias de desarrollo endógeno deben promover las iniciativas comunicacionales independientes y comunitarias, para garantizar la libertad de información y de expresión de las



Escaneado con CamScanner

comunidades. Por ello, el núcleo de desarrollo se fortalece cuando se promueve un proceso organizativo en torno al hecho comunicacional, orientado a que la comunidad se dote a sí misma de un medio de comunicación así sea impreso, audiovisual o de otro tipo.

Escaneado con CamScanner

Misión Vuelvan Caras: vanguardia del desarrollo endógeno bolivariano

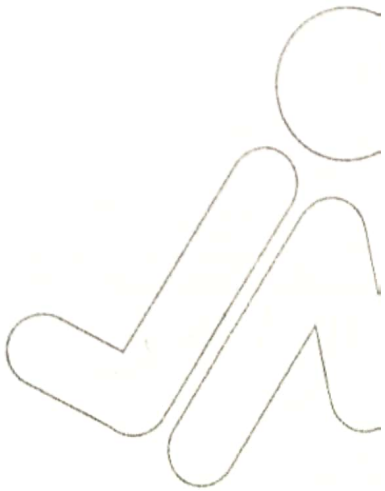
La Misión Vuelvan Caras, creada por el presidente Hugo Chávez el 12 de marzo de 2004, es el instrumento de vanguardia en la lucha contra la pobreza y la plena inclusión de las comunidades excluidas a las dinámicas socioproductivas, así como la avanzada del proceso de constitución del nuevo modelo de desarrollo endógeno. Es a su vez la misión que unifica y culmina los procesos educativos y sociales del conjunto de misiones participativas del gobierno bolivariano, al incorporar a sus participantes en los procesos de desarrollo locales.

La Misión incluye la identificación de objetivos locales de desarrollo: Núcleos de Desarrollo Endógeno o NUDE, que son áreas o localidades con potencial de desarrollo endógeno de acuerdo a sus propias características históricas y culturales. En ese contexto, se convoca a los habitantes de las localidades cercanas a la formación técnico - productiva y sociopolítica organizativa, orientada al posterior desarrollo de una actividad cogestionaria o autogestionaria en el objetivo de desarrollo. Para ello, se promueve su asociación en cooperativas locales de mutuo interés, de acuerdo al nuevo proyecto de desarrollo endógeno local. La activación del NUDE comienza con este proceso y su crecimiento se apoya en el trabajo de las cooperativas y la articulación con el gobierno revolucionario.

Los lanceros y lanceras

Son ciudadanos y ciudadanas tradicionalmente excluidos, que hoy se incorporan a la vida socioproductiva de la nación como sujetos preferentes del desarrollo y protagonistas de la vanguardia de construcción del nuevo modelo de democracia participativa y desarrollo endógeno. Se incorporan a la Misión Vuelvan Caras con los objetivos de desarrollarse personal y colectivamente, contribuir al desarrollo de sus comunidades y participar activamente en la transformación política, social, cultural y económica de la nación. Para ello, llegan con la disposición de formarse sociopolíticamente y capacitarse a nivel técnico-productivo, para asociarse solidariamente para el trabajo y el desarrollo endógeno comunitario, a través del diálogo de saberes.

Como aporte para el éxito del proceso de formación, se incluyen incentivos económicos para los lanceros y lanceras. Una vez concluido el proceso de capacitación y constituidas las asociaciones cooperativas, se acompaña a los sujetos en transformación, por medio de asesoría organizacional y el apoyo financiero de las instituciones microfinancieras creadas por el gobierno bolivariano, así como por medio de las dinámicas de coordinación de los NUDE.



Escaneado con CamScanner

Articulación territorial para el desarrollo endógeno

Las políticas de desconcentración y reordenamiento territorial, orientadas a revertir el patrón poblacional y de industrialización estimulado por el modelo económico rentista petrolero y a activar los planes de desarrollo nacional, son un elemento central de la revolución productiva adelantada por el gobierno bolivariano. Estas políticas se expresan territorialmente por medio de los ejes, polos y núcleos de desarrollo, que deberán configurar una red interconectada de relaciones socioeconómicas y productivas para la sustentabilidad del desarrollo local y nacional. Su implementación y articulación deberá garantizar el desarrollo equitativo de todas las regiones y comunidades, así como maximizar la efectividad económica y social de las dinámicas productivas de la nación.

La nueva estructura territorial como objetivo estratégico revolucionario

El Plan de Desarrollo Económico y Social de la nación 2001-2007 (PDES) parte de un diagnóstico territorial del país caracterizado por la concentración de población y la actividad productiva en la franja costera y en torno a las industrias básicas, y una mayoría de superficie nacional despoblada, desguarnecida y abandonada a su suerte. En consecuencia, el gobierno bolivariano se planteó reocupar y consolidar el territorio nacional, descentralizando y desconcentrando la población y los recursos para el desarrollo, para garantizar a todas las comunidades del país un crecimiento con equidad.

La consolidación de una nueva estructura territorial es a su vez uno de los diez objetivos del Nuevo Mapa Estratégico Nacional, diseñado para profundizar y acelerar los objetivos del PDES y de la nueva fase de profundización de la revolución. Esta estrategia territorial está centrada en tres frentes, íntimamente relacionados:

1) La guerra contra el latifundio, para garantizar el derecho a la tierra de los campesinos, asegurar el potencial agroalimentario de la nación y, en consecuencia, garantizar la seguridad y soberanía alimentarias.

2) La construcción de tres ejes de desarrollo (Orinoco-Apure, Norte-Llanero, y Norte-Costero), orientados a promover la desconcentración y articulación territorial de las actividades productivas y de la población, para un desarrollo sustentable y equitativo.

3) La consolidación y constitución de polos de desarrollo, ubicados de manera estratégica a lo largo de los distintos ejes

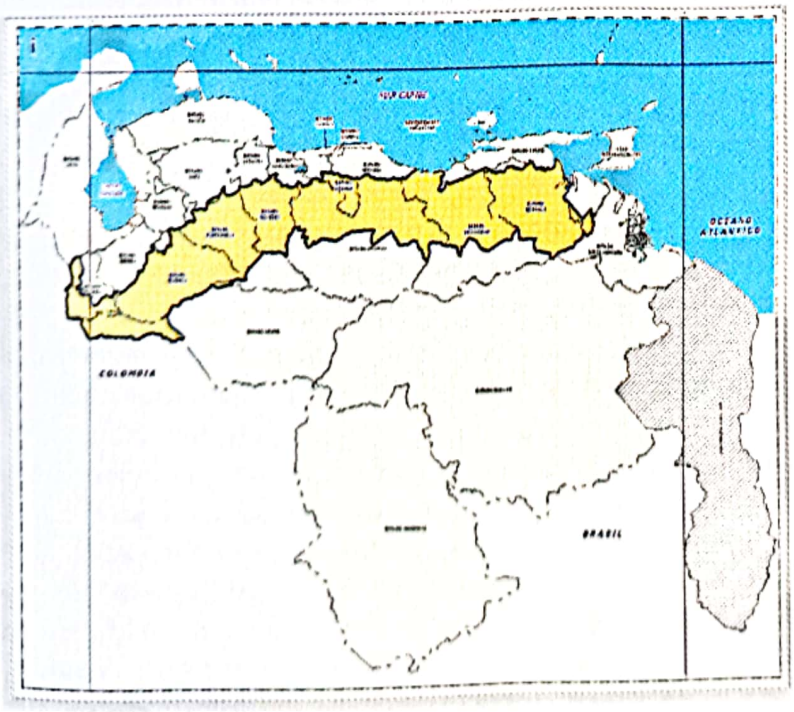
Escaneado con CamScanner

de desarrollo, y conformados por centros de actividad industrial y núcleos de desarrollo endógeno o NUDE.

Ejes de desarrollo

El concepto de eje de desarrollo se enmarca dentro de la lógica de desconcentración y desarrollo integral territorial. El objetivo de estos ejes se puede resumir en la siguiente premisa: diversificar y consolidar las actividades económicas en todas aquellas áreas del territorio nacional con potencial de desarrollo, previo diagnóstico de su vocación y potencial productivo y de servicios; y adelantar planes y políticas de articulación en torno a ejes naturales de desarrollo, por medio de asentamientos urbanos, obras de infraestructura, vialidad, servicios, planificación y coordinación estratégica de las cadenas productivas, etc.

Un eje de desarrollo podría definirse como una traza imaginaria que cruza un amplia área del territorio nacional, uniendo dos extremos de la geografía nacional (Barinas y Monagas, en el caso de Eje Norte-Llanero), que comparten el tipo de recursos naturales potencialmente aprovechables para el desarrollo de actividades productivas o que cuentan con sectores productivos consolidados o incipientes con potencial de articulación estratégica para el desarrollo endógeno (suelos con vocación agrícola en Barinas, Trujillo, Portuguesa, Guárico, Cojedes; reservas de gas y petróleo en Guárico y Monagas; etc.).



minep
MINISTERIO PARA LA ECONOMÍA POPULAR

MAPA DEL EJE NORTE LLANERO

Signos Convencionales
Limite de Estado

Leyenda
Eje Norte Llanero

Escala:
1: 500.000
0 100 200
Kilometros

Fuente:
Ministerio para la Economía Popular
Ministerio de Planificación y Desarrollo (Abril, 2005).
Base Cartográfica:
Instituto Geográfico de Venezuela Simón Bolívar.
Elaboración Base de Datos:
Sala Situacional.
Elaboración de Mapa:
Coordinación de Análisis Geográfico.

Escaneado con CamScanner

A partir de este eje imaginario, el gobierno revolucionario planifica políticas de articulación y desarrollo que permiten maximizar las potencialidades de las áreas comunes al eje en cuestión; orientar la actividad productiva a lo largo y a lo ancho; planificar obras de infraestructura y comunicaciones y adecuar las ya existentes (carreteras, autopistas, línea ferroviaria, etc.), e impulsar las políticas de desconcentración poblacional.

El proceso de consolidación de estos ejes de desarrollo, que debe traducirse en un incremento de la superficie del territorio nacional ocupado y productivo, no fue concebido como un fin en sí mismo. La reocupación del territorio, en tanto línea estratégica, apunta hacia la constitución de un nuevo modelo socioeconómico, fundamentado en los principios de justicia social, igualdad, democracia participativa, solidaridad y protección del ambiente.

Consolidar el eje de desarrollo Norte-Llanero

La evaluación en el terreno de la experiencia acumulada con el avance de la Misión Vuelvan Caras, permitió al gobierno revolucionario concluir que para desconcentrar la población y la actividad productiva asentadas en el eje Norte-Costero y reconcentrarla en el sur (eje de desarrollo Orinoco-Apure), resultaba imprescindible centrar esfuerzos en la consolidación de un eje de desarrollo Norte-Llanero, que atraviesa el territorio nacional desde Barinas hasta Monagas. Se trata de un eje de desarrollo central, en dos sentidos: geográfico, puesto que atraviesa el centro del territorio nacional; y estratégico, en tanto que permitirá vincular estructuralmente el tipo de actividad productiva característica del eje Norte-Costero, con la vocación y potencialidades propias del eje de desarrollo Orinoco-Apure.

La franja Norte-Costera del territorio nacional concentra no solo un elevado porcentaje de la población nacional, sino también del empleo manufacturero, del producto industrial no petrolero, de los establecimientos comerciales, de las actividades bancarias y de servicios en general. Esta situación contrasta de manera dramática con el resto del país: mínima concentración de población en un vasto territorio que reúne la casi totalidad del potencial forestal, de los crudos pesados, de los recursos hídricos, y la mitad de los suelos con vocación agrícola. Así, el establecimiento del eje Norte-Llanero no sólo permitirá activar novedosas dinámicas de desarrollo para las regiones y poblaciones involucradas, a partir de sus propias vocaciones; sino que servirá de enlace entre grandes ciudades como Caracas, Valencia y Maracay, con el sur del territorio. Esta

Escaneado con CamScanner

doble dinámica permite identificar el carácter estratégico nacional del modelo territorial de desarrollo que adelanta el gobierno revolucionario, así como la efectividad de las propuestas para superar el actual patrón de desequilibrio demográfico y socioproductivo.

En relación con el eje Norte-Costero, las políticas del gobierno revolucionario apuntan, por un lado, a la desconcentración territorial y de las actividades productivas hacia franjas del territorio ubicadas a lo largo del eje, y que pese a sus potencialidades para el desarrollo, habían sido descuidadas (un ejemplo de esto lo constituyen las tierras comprendidas entre Guarenas y Boca de Uchire, con alto potencial agrícola y turístico, y donde se instala actualmente la Ruta del Chocolate); y por otro lado, a la desconcentración de la población y de las actividades productivas hacia el eje Norte-Llanero, aprovechando la capacidad instalada.

Polos de desarrollo

Por otra parte, los polos de desarrollo son zonas geográficas limitadas, con potencial concentrado de desarrollo, que reúnen las condiciones para activar de manera prioritaria y articulada actividades productivas de alto impacto para los planes de desarrollo nacional. Este potencial se deriva fundamentalmente de la existencia de una importante capacidad industrial instalada, pero puede eventualmente asociarse a la concentración de recursos naturales susceptibles de ser aprovechados racionalmente o de ambos factores a la vez. Estos polos deberán convertirse en los puntos nodales que harán posible tanto la configuración de los ejes de desarrollo como su articulación.

Prioritariamente, un polo de desarrollo endógeno gira en torno a una industria pilar fundamental, de gran tamaño, con nivel tecnológico avanzado, capaz de impulsar el fortalecimiento de las industrias vinculadas a ella, pero sobre todo con capacidad para adoptar e inducir innovaciones no solo de tipo técnico, sino también organizacionales, sociales, culturales y políticas en su entorno. Esto es, revertir el modelo de desarrollo hacia fuera, y el consecuente deterioro progresivo de las condiciones de vida de la población, por medio entre otros factores de la transformación de las formas de organización del trabajo, de manera de adecuarlas a los principios de justicia social, igualdad, democracia participativa y economía solidaria.

Aunque el proyecto de constitución o fortalecimiento de polos de desarrollo endógeno se encuentra en la fase de elaboración, está previsto su impulso en: Guayana, Bolívar (transformación

Escaneado con CamScanner

secundaria y terciaria de aluminio y hierro); Paraguaná, Falcón (desarrollo de la industria petroquímica); estado Zulia (complementación de la actividad petrolera con la agricultura y la ganadería, desarrollo de industrias petroquímica y de gas); Sucre (desarrollo de la petroquímica, generación eléctrica con base en gas, desarrollo de potencial turístico); Anzoátegui (petroquímica); Guárico (agroindustria, gas); Apure (agroindustria); Masparro-Boconó, estados Barinas, Portuguesa y Trujillo (agroindustria, gas, hidroelectricidad).

Complementariamente, los polos de desarrollo endógeno están concebidos como áreas del territorio alrededor de los cuales se conforman núcleos de desarrollo endógeno (NUDE), con tendencia a desarrollar una misma actividad productiva y con potencial de articulación planificada. Es el caso, por ejemplo, de los NUDE organizados en torno al polo de desarrollo Masparro-Boconó, situado en el eje Norte-Llanero, la mayoría de los cuales son de vocación agrícola.

Núcleos de desarrollo endógeno

Los NUDE son el primer eslabón de la dinámica territorial del nuevo modelo de desarrollo. Son espacios territoriales limitados con características específicas y potencial propio de desarrollo, donde a través de las experiencias formativas y organizativas de la Misión Vuelvan Caras, se aprovecha ese potencial en beneficio de la comunidad organizada y en base a los principios del desarrollo endógeno bolivariano. Existen múltiples zonas potenciales, susceptibles de convertirse en NUDE: áreas con vocación agrícola o extractiva, infraestructuras industriales o agroindustriales en desuso, áreas de particular interés turístico, zonas de patrimonio para rescatar, etc.

Las características de un NUDE varían según las particularidades y áreas productivas o de servicio, la base organizativa que lo dinamiza, la ubicación (urbana, periurbana o rural) y los activos con los que cuenta. Pueden concentrarse en un área productiva o trabajar de manera simultánea en más de un "frente de batalla" (el agrícola, el turístico, el industrial, el de infraestructura y el de servicios). En un NUDE se conjugan recursos naturales, tradiciones productivas y de servicios, talentos populares y ciudadanos organizados en revolución, para promover el desarrollo humano integral de las comunidades que se benefician del proceso de desarrollo local.

La determinación de un NUDE debe tomar en cuenta los rasgos económicos, sociales, culturales y territoriales en la misma medida y como parte de sus potencialidades intrínsecas. Entre otros aspectos que se tienen en cuenta a la hora de determinar

Escaneado con CamScanner

su potencialidad, se encuentran la capacidad productiva a futuro, la tradición organizativa y cultural, la capacidad de comercialización o de captación en caso de tratarse de un núcleo de servicios, las posibles alianzas estratégicas con cooperativas y sectores productivos locales y con organizaciones e instituciones, y su impacto previsible sobre las dinámicas socioeconómicas locales y regionales.

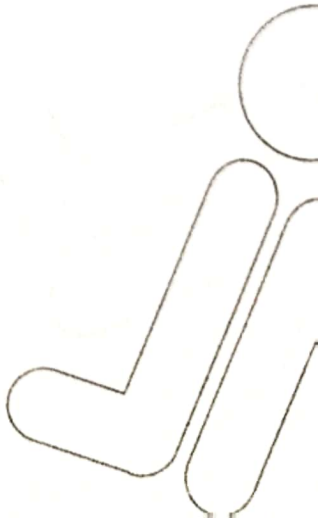
Un NUDE comprende tanto el área donde se dan los procesos productivos, como la zona más amplia en que se visualiza el impacto directo de su activación productiva. El área de influencia implica un aprovechamiento eficiente de la infraestructura y capacidad instalada, del potencial técnico-productivo y los activos o capacidad productiva ociosa, subutilizada o no utilizada. Igualmente, debe incorporar los recursos investigativos y formativos desarrollados en ámbitos académicos y organizativos de la zona, al tiempo que el núcleo es un laboratorio no académico receptor y generador de saberes y tecnologías.

Desarrollo participativo

Un NUDE determinado se distingue por su vocación productiva o de servicio y por la incorporación de la comunidad organizada a las dinámicas para su activación, puesto que las experiencias de lucha previas a la instalación del NUDE son determinantes en el desempeño posterior. No existe modelo de desarrollo endógeno sin la participación masiva y comprometida de la población organizada.

Las numerosas formas asociativas, traducidas en empresas comunitarias y más comúnmente en cooperativas de trabajo, son herederas del acervo social y político de la comunidad. La organización popular y el principio de participación son las bases para la construcción de una economía social, solidaria y popular que reconoce el papel central del sujeto. Por ello, la planificación, el diseño, la constitución del NUDE debe partir de una consideración obligatoria de las potencialidades de la población, la cultura local y la vocación productiva no sólo del entorno, sino sobre todo de los pobladores.

El desempeño del núcleo debe reforzarse con la acción mancomunada del gobierno nacional, el gobierno regional y local, en la construcción de obras de infraestructura y el mejoramiento de los servicios públicos (educación, salud, transporte, vivienda, deportes, etc.). Es imprescindible la articulación de todos los planes, programas y proyectos gubernamentales a los NUDE. Si bien en la conformación y desenvolvimiento de los núcleos debe privar el protagonismo y participación de la comunidad, debe dejarse bien claro el papel de facilitador y



Escaneado con CamScanner

acompañante que debe fungir el Estado en este proceso, hasta que los núcleos sean autosustentables.

Exploración e identificación de un NUDE

Luego de que un equipo del Minep identifica un objetivo de desarrollo endógeno en alguno de los frentes de batalla de la Misión y en consulta con las organizaciones populares y autoridades locales, se diseña un proyecto acorde a las condiciones y tradiciones del lugar. Los lanceros y lanceras provenientes de la comunidad natural donde se asienta el NUDE se incorporan a la dinámica participativa que propone la Misión Vuelvan Caras, incluyendo las labores necesarias de infraestructura y servicios y los procesos de capacitación y organización.

Una vez que éstos se organizan en cooperativas y otras formas asociativas para el trabajo productivo, la comunidad se convierte en diseñadora y productora de las dinámicas de crecimiento de acuerdo al proyecto del NUDE, contando con el apoyo de facilitadores e instructores y financiamiento y acompañamiento oportuno hasta alcanzar su autosustentabilidad. A su vez, una vez activados, los núcleos se articulan con las redes socioproductivas locales, para garantizar a futuro su sustentabilidad, así como su plena incorporación a las cadenas productivas locales, regionales y nacionales de desarrollo endógeno.

Activación de los NUDE

El proceso de activación de un NUDE incluye diversas fases o etapas, siendo las principales i) la exploración inicial participativa del posible NUDE, ii) el diseño del proyecto, iii) la adecuación de la infraestructura existente; iv) los procesos de formación tecnoproductiva y sociopolítica; y v) la activación del NUDE propiamente.

En principio, para la definición del proyecto de NUDE se realizan una serie de investigaciones exhaustivas. A continuación, se sintetizan algunos de los elementos que se toman en cuenta:

* Extensión y límites del espacio que ocupa el núcleo (territorio identificado) y potencialidad productiva.

* Tradiciones organizativas, culturales y políticas existentes, levantamiento de la historia, censo, etc.

* Las redes productivas existentes (cooperativas o asociaciones productivas dentro y fuera del núcleo que permiten articular la producción, el procesamiento, la distribución y el consumo de productos o servicios).

Escaneado con CamScanner

* Necesidades, problemas, potencialidades y fortalezas identificadas por los lanceros y lanceras, las comunidades vinculadas al núcleo y las autoridades locales, y las propuestas construidas colectivamente para dar respuesta a lo planteado.

* Identificación de espacios ociosos o subutilizados (terrenos, galpones, parque industriales, silos, etc.) y recursos con los que cuenta (herramientas de trabajo, maquinaria, etc.).

En el proceso de activación de los NUDE se cubren, entre otros, los siguientes objetivos:

* Planificación y diagnósticos participativos.

* Desarrollo de la infraestructura y servicios adecuados a las necesidades identificadas.

* Formación de los lanceros y lanceras en las áreas profesional (habilidades para las actividades productivas vocacionales del NUDE) y de formación ideológica y organizativa (para garantizar la capacidad de organización política y para el trabajo).

* Organización en cooperativas y otras formas de asociación solidaria con fines productivos, y articulación planificada.

* Financiamiento de los proyectos productivos de las nuevas cooperativas, una vez concluidos los procesos formativos.

* Acompañamiento y asesoramiento de los proyectos por parte de la coordinación del NUDE, el Ministerio para la Economía Popular y otras instituciones pertinentes, hasta que se garantice la sustentabilidad del núcleo de desarrollo.

* Uso de tecnología adecuada, cultural y ambientalmente apropiada, incluyendo las técnicas tradicionales y artesanales pertinentes.

* Integración con comunidades organizadas, misiones sociales del Estado y autoridades locales para el desarrollo cultural, social, político y económico integral.

Actualmente, el número de núcleos ronda los 110, desplegados en todo el territorio nacional, son múltiples las experiencias que podríamos citar para ilustrar el desarrollo de una zona como núcleo, no obstante, nos referiremos a Roblecito en particular como ejemplo de NUDE.

Escaneado con CamScanner

minep

MINISTERIO PARA LA ECONOMÍA POPULAR

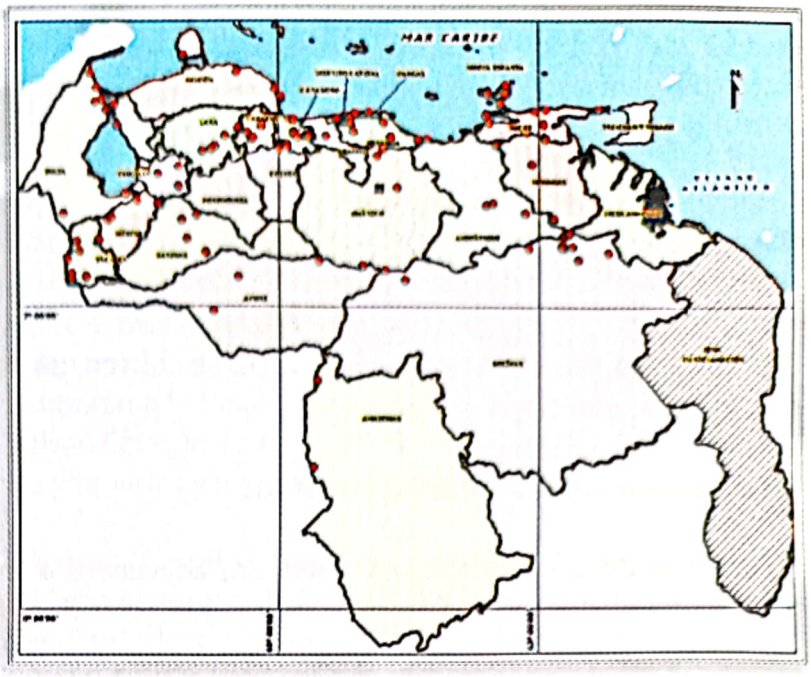
MAPA DE DISTRIBUCIÓN ESPACIAL DE NUDES ACTIVOS

Leyenda

- NUDE Activo
- NUDE Roblecito
- Límite de Estado

Escala:
1: 500.000

Elaboración Base de Datos:
Sala Situacional.
Elaboración de Mapa:
Coordinación de Análisis Geográfico.



Núcleo de desarrollo endógeno Roblecito

Roblecito, ubicado en las instalaciones del antiguo fuerte militar Arichuna, municipio Chaguaramas del estado Guárico, actualmente es un NUDE del área de influencia del polo de desarrollo endógeno Masparro-Boconó. Antes de convertirse en fuerte militar perteneció a la compañía petrolera Las Mercedes, quien posteriormente donó la zona al Estado. Estas infraestructuras estuvieron prácticamente abandonadas y fueron subutilizadas por más de 40 años.

La asimilación de Roblecito como NUDE ha significado la máxima utilización de la infraestructura y terrenos que posee. El NUDE cuenta con aproximadamente 256 hectáreas de terrenos fértiles. Asimismo, cuenta con dos galpones de 1.323 m^2, un galpón de 826m^2, una cancha deportiva de 364m^2, una plaza, una escuela, enfermería, 4 galpones industriales y un comedor con capacidad para más de 500 personas.

La zona es de alta vocación agropecuaria. En este NUDE se desarrollarán proyectos productivos basados en la cría, engorde, beneficio, empaque y refrigeración de pollos, ovinos, porcinos y bovinos.

El proceso de formación de la Misión Vuelvan Caras incluye la participación de 450 lanceras y lanceros, habitantes de zonas aledañas. La mayoría de ellos realizó los cursos de formación sociopolítica y técnico-productiva en los Silos Chaguaramas y posteriormente se incorporaron al NUDE Roblecito, mientras que un número importante de lanceras/os, alrededor de 350,

Escaneado con CamScanner

está por iniciar el proceso de formación. Hasta ahora se han conformado cinco cooperativas de trabajo: Los Cascabeles de Guárico, quienes han elaborado un proyecto para la producción porcina; El Colibrí, organizada para la ganadería de doble propósito; la cooperativa Santa Fe, que se propone la cría y beneficio de pollos; Enny, soldadores republicanos, de herrería, y finalmente la asociación Marebotos, quienes se han organizado para la cría de ovinos y gallinas ponedoras.

Este NUDE tiene capacidad para extender sus frentes de batalla a la agroindustria y el turismo. Los proyectos a futuro de Roblecito incluyen la rehabilitación total de la infraestructura existente, igualmente se han restaurado los servicios básicos como electricidad de alta y baja tensión, agua, principalmente la recuperación de un pozo de 114m de profundidad para agua potable y riego y aún se cuenta con 2 pozos que actualmente se están estudiando para su pronta recuperación.

Igualmente, en el NUDE Roblecito se instalarán las misiones Barrio Adentro, Mercal, Rivas y Robinson. Los espacios para estas misiones han sido remodelados por el Ministerio para la Economía Popular.

Actualmente las cinco cooperativas existentes en el núcleo cuentan con proyectos productivos y espacios para el desarrollo de los mismos. Dadas las dimensiones de la infraestructura, el Minep ha sostenido conversaciones con la Universidad Rómulo Gallegos para iniciar una experiencia en el área de formación agrícola especializada para los lanceros y lanceras.

Para el más óptimo desempeño del trabajo productivo de las cooperativas, se ha planificado la incorporación de cien bovinos provenientes de Brasil, para la producción de doble propósito. También se prevé la construcción de los potreros y demás infraestructura necesaria

Como parte de la formación integral, los lanceros y lanceras reservistas comenzarán los entrenamientos pertinentes para defender el territorio nacional si se diera el caso. Este objetivo es desarrollado por el Comando de la Reserva del estado Guárico y los efectivos militares ubicados en el núcleo.

Escaneado con CamScanner

Secuencia Estratégica para la Activación de un NUDE

En esta última sección, se incluye una secuencia estratégica detallada de este proceso, de acuerdo al modelo que actualmente implementa el Minep. Se trata de una dinámica en evolución, que no debe considerarse como una camisa de fuerza, sino que es susceptible de adaptación a las características de cada proceso. Deberá mejorarse en la medida en que se consolidan los procesos de constitución y consolidación de los NUDE y se planifica de acuerdo a los resultados de la evaluación.

1.- Exploración inicial del posible NUDE

Visita exploratoria al potencial NUDE

* Selección y designación de los integrantes del equipo básico

* Instrucciones al equipo de campo

* Reunión inicial del equipo integrado y formulación de un programa concreto de trabajo

* Contacto inicial con autoridades públicas estadales, municipales y locales

* Contacto inicial con organizaciones comunitarias locales

* Contacto primario con residentes y moradores del potencial NUDE, iniciando una campaña de sensibilización y procurando localizar fuentes fiables para la primera exploración

* Ubicación precisa del lugar: Georreferenciación del potencial NUDE: coordenadas de ubicación en UTM, huso y proyección

* Determinación primaria del área o poligonal de ocupación

* Determinación primaria de la existencia y estado de la infraestructura y la vialidad

* Determinación primaria del estado de los servicios en red (electricidad, agua, transporte) y servicios sociales (educación, salud)

* Fotografiado del Estado Inicial del potencial NUDE

* Determinación de la Vocación productiva del posible NUDE

* Determinación del Frente de Batalla principal y de los frentes secundarios susceptibles de desarrollar

Escaneado con CamScanner

* Evaluación primaria de la cobertura vegetal, fauna, recursos hídricos y orografía de la zona

* Evaluación primaria de las condiciones socio-económicas, socio-políticas, socio-culturales y socio-históricas del entorno

* Evaluación primaria de las iniciativas organizativas presentes en el entorno

* Evaluación primaria de la presencia de las Misiones y otros programas sociales en el entorno

* Evaluación primaria de la existencia de instituciones educativas en el entorno

* Evaluación primaria de la existencia de instituciones del sistema de salud en el entorno

* Evaluación primaria de la existencia y condiciones del transporte público en el entorno

* Identificación de otros aspectos que puedan ser relevantes para el diagnóstico

* Identificación de los estudios especializados que se requieren

Elaboración del informe sobre visita exploratoria

* Evaluación de las condiciones y potencialidades del posible NUDE

* Establecimiento de la pertinencia y adecuación del posible NUDE al PNDES

* Evaluación de las condiciones de legalidad del potencial NUDE: Información catastral (Plano, linderos, superficie, historial de propiedad), modos de usufructo. etc.)

* Evaluación del Informe sobre Visita Exploratoria

* Evaluación de fuentes secundarias de información sobre el posible NUDE: Bibliografía, hemerografía, etc.

* Decisión sobre la creación o no del NUDE

* Identificación de Organismos a involucrar en el proceso de activación del NUDE

Escaneado con CamScanner

* Contacto con Organismos a involucrar en el proceso de activación del NUDE

* Identificación con organizaciones comunitarias a involucrar en el proceso de activación del NUDE

* Contacto con organizaciones comunitarias a involucrar en el proceso de activación del NUDE

* Selección democrática de un nombre para el posible NUDE

2.- Diseño y formulación del proyecto del NUDE

Constitución del equipo de formulación del proyecto

* Selección del Equipo de Diseño y Formulación del Proyecto

* Designación del Equipo de Diseño y Formulación del Proyecto - Instrucciones Básicas

* Incorporación de representantes de otros organismos (Locales, regionales y/o nacionales) al Equipo

* Reunión inicial del Equipo de Diseño y Formulación del Proyecto

Diagnóstico participativo y construcción colectiva del proyecto

* Convocatoria para asambleas y mesas de trabajo con los habitantes y organizaciones

* Captación y sistematización de las propuestas que exprese el colectivo
* Ubicación y apertura de canales de coordinación con líderes de las misiones y organizaciones populares presentes en el espacio designado y su entorno inmediato

Caracterización integral de los recursos del núcleo y su entorno: estudios especializados

* Recursos hídricos naturales: ubicación de reservas (Lagunas, aguajes y represas)

* Levantamiento de información geológica: formaciones rocosas dominantes, fallas geológicas, minerales potencialmente explotables

Escaneado con CamScanner

* Levantamiento de información sobre suelos: ubicación, tipo y calidad de suelos. Vocación productiva definitiva

* Clima (información ofrecida por los habitantes), régimen pluvial; régimen de asoleamiento; variación anual de la temperatura ambiente; variación anual de la humedad relativa; régimen anual de vientos (dirección e intensidad media)

* Fauna: reconocimiento en campo y obtención de información de los habitantes sobre fauna silvestre y doméstica

* Flora: reconocimiento en campo y obtención de información de los habitantes sobre flora silvestre y cultivos tradicionales

* Servicio eléctrico: reconocimiento en campo y memoria fotográfica; Determinación de la capacidad de suministro instalada (KVA), estimación de la demanda actual y condiciones de los equipos e instalaciones.

* Agua potable: Características, capacidad y ubicación de acueductos, pozos y plantas de tratamiento (En caso de existir)

* Aguas Servidas: Reconocimiento en campo y memoria fotográfica; Características, capacidad y ubicación de Plantas de tratamiento, Campos y lagunas de oxidación. (En caso de existir)

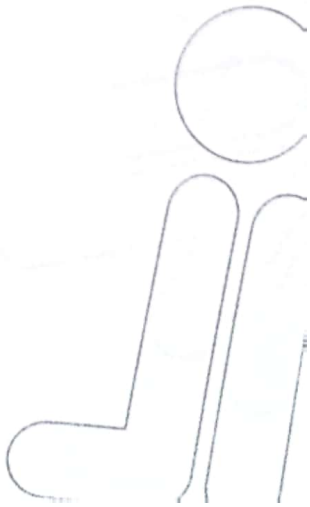
* Comunicaciones y servicios de información: Radios comunitarias, presencia de medios masivos de información, Red de telefonía fija y celular, presencia de infocentros, redes de fibra óptica, etc.

* Estudio integral de la Infraestructura: Existente y necesaria

* Hábitos productivos: determinación del tipo de producción o productos que se elaboran, cultivan o fabrican tradicionalmente en la zona

* Modos de producción: Determinación de las modalidades, tecnologías, formas de organización y utilización tradicional del tiempo

* Modos de vida: Descripción etnográfica (Uso del tiempo libre, tradiciones, costumbres, expresiones artísticas, fiestas religiosas, religión predominante, historias de luchas, etc.), relaciones sociales de producción, elementos de la conciencia social, relaciones con el entorno natural y presencia de organizaciones políticas



Escaneado con CamScanner

* Confrontación y conciliación de la información levantada en campo con la información documental que aporten las diversas instancias del poder público involucradas

Determinación de los límites productivos del NUDE

* Identificación precisa de vocaciones, fortalezas y capacidades productivas del NUDE

* Auditoría técnica de infraestructura, servicios y otros bienes de capital

* Definición del capital requerido en el arranque del NUDE

* Análisis predictivo para identificar las diversas cadenas productivas en que potencialmente se insertará el NUDE, procurando predecir volúmenes dedicados al consumo interno, al intercambio no monetario dentro de polos de desarrollo endógeno y el excedente para el mercado

Diseño y formulación del proyecto de NUDE

* Establecimiento de los antecedentes y de la justificación del Núcleo.

* Establecimiento de los Objetivos generales, específicos y metas del Núcleo

* Establecimiento del Cronograma definitivo de Activación, desarrollo y consolidación del Núcleo

* Redacción del Informe final del Proyecto

* Aprobación del proyecto

Constitución del equipo de coordinación del NUDE

* Identificación del perfil específico de cada uno de los Coordinadores del Núcleo

* Selección y contratación de cada uno de los Coordinadores del Núcleo

* Taller de Inducción al Equipo de Coordinación del NUDE

* Asignación de responsabilidades, funciones, competencias y mecanismos de rendición de cuentas.

Escaneado con CamScanner

Preselección, selección de lanceros e inducción

* Convocatoria a los procesos de formación - organización productiva

* Preselección de los potenciales lanceros

* Censo y estudio Socio-económico de los lanceros

* Selección definitiva de los lanceros

* Inscripción de los lanceros

* Charlas de inducción sobre Desarrollo Endógeno, la MVC y otros aspectos a los lanceros

Diseño y formulación del plan de formación

* Identificación del programa de formación técnico-productiva a implementar

* Determinación del cronograma de formación

* Identificación del perfil y número de instructores requeridos

* Selección y contratación del Personal de instructores requeridos

* Identificación de Áreas para la docencia (Ambientes de clase)

* Identificación y dotación de insumos, materiales, herramientas y equipos necesarios para la formación

3.- Adecuación de la estructura productiva

Formulación del plan de adecuación mínima de la infraestructura

* Identificación, selección y contratación de cooperativas y/o empresas especializadas cuando sean requeridas

* Identificación, establecimiento de condiciones e incorporación de los lanceros a las labores

* Cronograma de adecuación de la infraestructura

Escaneado con CamScanner

Ejecución del plan de adecuación mínima de la infraestructura

* Adecuación de áreas para la docencia (ambientes de clase)

* Adecuación de áreas sanitarias

* Adecuación de áreas administrativas del NUDE

* Adecuación mínima de vialidad, cercados, espacios de uso común, etc.

* Evaluación y fiscalización del proceso de adecuación de la infraestructura

4.- Inicio de los procesos de formación tecnoproductiva y sociopolítica

5.- Activación del Núcleo de Desarrollo Endógenos

Certificación del NUDE

* Elaboración del certificado del NUDE

* Revisión y aprobación por parte de la Consultoría Jurídica

* Aprobación y firma por parte del Ministro para la Economía Popular

* Inauguración del NUDE

Escaneado con CamScanner

minep

MINISTERIO PARA LA ECONOMÍA POPULAR

CÓMO SE CONSTITUYE UN NÚCLEO DE DESARROLLO ENDÓGEN

Guía para autoridades y organismos públicos

Gobierno Bolivariano

Venezuela
AHORA ES DE TODOS

Escaneado con CamScanner